

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG SÀI GÒN

Căn cứ:

- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội ban hành ngày 26/11/2019;
- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội ban hành ngày 17/06/2020;
- Biên bản và kết quả cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 ngày 22/04/2026 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1. Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Ban Tổng Giám đốc (Đính kèm tài liệu).

Điều 2. Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 (Đính kèm tài liệu) với các chỉ tiêu tài chính như sau:

▪ **Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:**

Đơn vị: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ hoàn thành (%)
		(1)	(2)	(3)=(2)/(1)
1	Doanh thu	1.010,000	2.471,863	244,74%
2	Lợi nhuận (sau thuế)	23,806	45,601	191,55%
3	Cổ tức (%)	7,0%	12,0%	171,43%

(Ghi chú: Theo số liệu BCTC năm 2025 đã kiểm toán)

(*) cổ tức dự kiến năm 2025

▪ **Kế hoạch kinh doanh năm 2026:**

Đơn vị: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ Kế hoạch 2026/ Kế hoạch 2025 (%)
		(1)	(2)	(4)=(3)/(2)
1	Doanh thu	1.010,000	1.111,000	110,00%
2	Lợi nhuận sau thuế	23,806	26,281	110,40%
3	Cổ tức (% x VDL)	7,0%	7,7%	110,00%

Ghi chú: Lợi nhuận sau thuế đã trích quỹ KHCN.



Điều 3. Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 (Đính kèm tài liệu).

Điều 4. Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty (Đính kèm tài liệu).

Điều 5. Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế tổ chức và hoạt động HĐQT Công ty (Đính kèm tài liệu).

Điều 6. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán (Đính kèm tài liệu).

Điều 7. Thông qua Tờ trình về việc thực hiện phân chia lợi nhuận năm 2025 (Đính kèm tờ trình) với nội dung như sau:

1. Thực hiện phân chia lợi nhuận năm 2025:

❖ Kết quả hoạt động năm 2025:

Đơn vị: đồng

STT	Chi tiêu	Theo BCTC 2025 kiểm toán (công ty mẹ- BCTC riêng)	Theo BCTC 2025 kiểm toán (hợp nhất)
1	Lợi nhuận trước thuế	53.963.241.283	58.733.415.859
2	Thuế TNDN hiện hành	10.559.092.658	11.513.127.573
3	Lợi nhuận sau thuế	41.785.251.625	45.601.391.286

❖ Lợi nhuận năm 2025 được phân phối như sau:

Đơn vị: đồng

STT	Chi tiêu	Số tiền
I	Lợi nhuận trước thuế chưa trích quỹ khoa học công nghệ	53.963.241.283
II	Trích quỹ khoa học công nghệ (3% TNTT)	1.618.897.000
III	Lợi nhuận trước thuế đã trích quỹ khoa học công nghệ	52.344.344.283
IV	Lợi nhuận sau thuế theo Kiểm toán độc lập (được phân phối)	41.785.251.625
1	Chia lãi cho các bên góp vốn liên kết theo quy định của HĐ kinh tế đã ký kết (nếu có)	
2	Bù đắp khoản lỗ của các năm trước đã hết thời hạn được trừ vào lợi nhuận trước thuế theo quy định	
3	Trích quỹ đầu tư phát triển doanh nghiệp	
4	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi (18,15% LNSTPP)	7.585.534.825
4a	Quỹ khen thưởng, phúc lợi NLD (75% quỹ KTPL)	5.689.151.119
	<i>Quỹ khen thưởng</i>	<i>3.501.200.000</i>
	<i>Quỹ phúc lợi</i>	<i>2.187.951.119</i>

STT	Chỉ tiêu	Số tiền
4b	Quỹ thưởng người quản lý (25% quỹ KTPL) (*) Trong đó Quỹ Thưởng BKS: 522.362.976 đồng	1.896.383.706
5	Lợi nhuận còn lại thực hiện chia cổ tức bằng tiền mặt 12% VDL	34.199.716.800

(*) Quỹ thưởng người quản lý được phân phối cho Người quản lý Công ty, Các Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Ban kiểm soát.

Tổng Giám đốc được cân đối/ điều tiết giữa hai Quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi. Số dư Quỹ khen thưởng, phúc lợi được sử dụng cho các năm sau, giao Tổng Giám đốc quyết định sử dụng đúng mục đích.

2. Thời gian thanh toán cổ tức:

Trong vòng 6 tháng kể từ ngày Đại hội đồng cổ đông thông qua. Việc chi trả có thể thực hiện thành một hoặc nhiều đợt. Ủy quyền cho Tổng Giám đốc quyết định toàn bộ các vấn đề liên quan đến chi trả cổ tức của năm 2025.

Điều 8. Thông qua Tờ trình về kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 (Đính kèm tờ trình) với nội dung như sau:

1. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:

Đơn vị: đồng

STT	Chỉ tiêu	Số tiền
I	Lợi nhuận trước thuế chưa trích quỹ khoa học công nghệ	34.220.338.000
II	Trích quỹ khoa học và công nghệ (4% x TN tính thuế)	1.368.814.000
III	Lợi nhuận sau thuế phân phối như sau:	26.281.219.280
1	Chia lãi cho các bên góp vốn liên kết theo quy định của HĐ kinh tế đã ký kết (nếu có)	0
2	Bù đắp khoản lỗ của các năm trước đã hết thời hạn được trừ vào lợi nhuận trước thuế theo quy định	0
3	Trích quỹ đầu tư phát triển doanh nghiệp	0
4	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi (16,5 % LNST PP)	4.336.401.000
a	<i>Quỹ khen thưởng, phúc lợi cho NLĐ -75% quỹ KTPL</i>	
b	<i>Quỹ thưởng người quản lý- 25% quỹ KTPL</i>	
5	Lợi nhuận còn lại chia cổ tức là 7,7% VDL	21.944.818.280

Công ty được trích quỹ khen thưởng phúc lợi năm 2026; trong đó: Quỹ khen thưởng, phúc lợi cho NLĐ chiếm 75%, Quỹ thưởng người quản lý là 25%. Quỹ thưởng người quản lý được phân phối cho: Người quản lý Công ty, Các Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Ban kiểm soát.



2. Tùy tình hình thực tế, Ban điều hành có thể kiến nghị xin điều chỉnh một số chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2026 cho phù hợp.

3. Trường hợp lợi nhuận sau thuế năm 2026 vượt kế hoạch (sau khi trích quỹ khen thưởng, phúc lợi), Công ty được đề xuất trích quỹ đầu tư phát triển (tỷ lệ trích quỹ tối đa 30% lợi nhuận sau thuế năm 2026) nhưng vẫn đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức trong năm 2026 là 7,7% vốn điều lệ.

Tổng Giám đốc được cân đối/ điều tiết giữa hai Quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi. Số dư Quỹ khen thưởng, phúc lợi được sử dụng cho các năm sau, giao Tổng Giám đốc quyết định sử dụng đúng mục đích.

Nhằm chăm lo kịp thời đời sống cho NLD, tùy tình hình thực tế sản xuất kinh doanh hàng năm, Công ty được tạm trích chi khen thưởng phúc lợi nhưng phải đảm bảo chỉ tiêu chi cổ tức mà Đại hội đồng cổ đông đã giao hàng năm.

4. Quỹ khoa học và công nghệ: Tùy vào tình hình tài chính của Công ty, giao Tổng Giám đốc được chủ động cân đối để hoàn nhập quỹ khoa học và công nghệ của các năm trước đúng quy định.

Điều 9. Thông qua Tờ trình mức thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị (HDQT), Ban kiểm soát (BKS) và Người phụ trách quản trị công ty kiêm thư ký HDQT năm 2026, Cụ thể như sau:

1. Chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026 là : 1.474.000.000 đồng (Một tỷ bốn trăm bảy mươi bốn triệu đồng).

2. Mức thù lao năm 2026:

DVT: đồng/năm

STT	Nội dung	Số lượng	Mức thù lao
1.	Hội đồng quản trị	05	534.000.000
2.	Ban kiểm soát	03	630.000.000
3.	Người phụ trách quản trị công ty kiêm thư ký HDQT	01	55.200.000
Tổng cộng		09	1.219.200.000 (*)

Trong đó, dự kiến số nhân sự và mức thù lao chi trả cho các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Người phụ trách quản trị công ty kiêm thư ký HDQT như sau:

- Chủ tịch HDQT không chuyên trách (01 người): 15.700.000 đồng/tháng/người.
- Thành viên HDQT không chuyên trách (04 người): 7.200.000 đồng/tháng/người.
- Trưởng BKS chuyên trách (01 người): 42.300.000 đồng/tháng/người.
- Thành viên BKS không chuyên trách (02 người): 5.100.000 đồng/tháng/người.
- Người phụ trách QT kiêm thư ký HDQT (01 người): 4.600.000 đồng/tháng/người.

(*) Khoản chi phí thù lao này sẽ thay đổi tùy theo số lượng nhân sự và số tháng công tác của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.

Điều 10. Thông qua tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2026 (Đính kèm tờ trình) với một số nội dung chính như sau:

Thông qua danh sách các công ty kiểm toán để lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính trong năm tài chính năm 2026 của Công ty, bao gồm:

- Công ty TNHH Kiểm toán NVA;
- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;
- Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCs);

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn một trong các công ty kiểm toán trong danh sách trên để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính trong năm tài chính năm 2026 của Công ty.

Điều 11. Thông qua Tờ trình bầu thành viên HĐQT, thành viên BKS nhiệm kỳ 2026 – 2031, trong đó số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 - 2031 là 05 thành viên và số lượng thành viên BKS nhiệm kỳ 2026 – 2031 là 03 thành viên (*Tài liệu đính kèm*).

Điều 12. Thông qua việc bầu cử thành viên HĐQT, thành viên BKS nhiệm kỳ 2026 - 2031 với kết quả như sau:

Danh sách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026 - 2031:

- Ông Hoàng Ngọc Hưng
- Ông Hoàng Anh Giao
- Ông Võ Anh Tú
- Ông Nguyễn Danh Thụ
- Bà Thái Thị Thu Thành

Danh sách thành viên BKS nhiệm kỳ 2026 - 2031:

- Ông Nguyễn Minh Đức
- Ông Nguyễn Ngọc Duy
- Ông Bùi Thống Nhất

HĐQT nhiệm kỳ 2026 - 2031 đã họp và công bố Ông Hoàng Ngọc Hưng giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT không chuyên trách.

BKS nhiệm kỳ 2026 - 2031 đã họp và công bố Ông Nguyễn Minh Đức giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát.

Điều 13. Giao Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn tổ chức triển khai các nội dung được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Nghị quyết này và tiến hành các thủ tục cần thiết để thực hiện đúng quy định của pháp luật.

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn có trách nhiệm giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội.

Điều 14. Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký./.



Nơi nhận:

- Cổ đông công ty;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Lưu: hồ sơ Đại hội.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN
CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG SÀI GÒN
CHỦ TỌA ĐẠI HỘI**

HOÀNG NGỌC HƯNG

BÁO CÁO

Tình hình hoạt động kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026 của Công ty cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn (Phục vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Căn cứ nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-CTGTSG ngày 25/4/2025;

Căn cứ tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn;

Công ty cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh năm 2025, Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026 như sau:

A. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025:

I. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

1. Kết quả ước thực hiện các chỉ tiêu tài chính - sản xuất kinh doanh:

Căn cứ chỉ tiêu doanh thu, kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2025 của Công ty như sau:

Đơn vị: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025 (ước tính)	Tỷ lệ hoàn thành (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(4)/(3)
1	Doanh thu	1.010,000	2.471,863	244,74%
2	Lợi nhuận (sau thuế)	23,806	45,601	191,55%
3	Cổ tức (% x VĐL)	7,0%	12,0%	171,43%

(Ghi chú: Theo số liệu BCTC hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán)

(*) cổ tức dự kiến năm 2025 trình ĐHĐCĐ

2. Phân tích, đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh và kết quả đạt được:

Năm 2025, Công ty đã nỗ lực hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu theo kế hoạch đề ra. Cụ thể như sau:

2.1. Về các chỉ tiêu tài chính:

a. Doanh thu:

Tập thể lãnh đạo và người lao động Công ty đã nỗ lực hết mình trong sản xuất kinh doanh để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Doanh thu đạt được trong năm 2025 là 2.471,8 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 244,74% so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao năm 2025.

b. Lợi nhuận sau thuế: Công trình kinh doanh phải giảm giá sâu để trúng thầu khi thị trường có sự cạnh tranh gay gắt, các nhà thầu giảm giá gói thầu cao; vật tư khan hiếm, liên tục biến động làm tăng chi phí đầu vào (đá, cát). Tuy nhiên, Công ty đã nỗ lực tăng doanh thu công trình kinh doanh, được Chủ đầu tư bổ sung vốn các hợp đồng quản lý bảo trì đường bộ, chủ động tiết giảm chi phí để đạt được lợi nhuận 45,601 tỷ đồng, đạt 191,55% so với kế hoạch năm 2025, tỷ lệ lợi nhuận/doanh thu thực hiện năm 2025 đạt 1,84%.

c. Nộp thuế, ngân sách nhà nước: Công ty nộp ngân sách Nhà nước theo quy định.

2.2 Nhận xét, đánh giá chung:

a. Lĩnh vực cung cấp dịch vụ quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ:

*** Những mặt làm được:**

Công ty đã chủ động thực hiện tốt công tác quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ theo các hợp đồng đã ký kết, hoàn thành tốt các khối lượng được Chủ đầu tư giao. Năm 2025, Công ty được Chủ đầu tư bổ sung vốn trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh và khu vực tỉnh Bình Dương cũ giúp doanh thu lĩnh vực này tăng cao.

Công tác tuần tra, dặm vá ổ gà, đảm bảo an toàn giao thông được Công ty thực hiện tốt. Cùng với việc quan tâm đầu tư thiết bị xe máy hiện đại, phù hợp với đặc điểm tình hình giao thông của Thành phố nên đảm bảo các tuyến đường luôn sạch đẹp và vệ sinh môi trường.

*** Về những khó khăn và hạn chế:**

Công ty đã ứng vốn thi công trước phần khối lượng phát sinh ngoài hợp đồng nhằm đảm bảo an toàn giao thông kịp thời nhưng Chủ đầu tư thanh toán chậm, kéo dài thời gian thu hồi vốn của Công ty; chi phí vận chuyển vật liệu được Chủ đầu tư thanh toán thấp hơn nhiều so với thực tế làm ảnh hưởng đến chỉ tiêu lợi nhuận Công ty.

Một số công tác duy tu, bảo dưỡng chủ đầu tư thanh toán theo đơn giá xây dựng cơ bản chưa phù hợp với chi phí thực tế.

b. Lĩnh vực thực hiện công trình kinh doanh:

*** Những mặt làm được:**

Chính phủ tiếp tục đẩy mạnh giải ngân đầu tư công tạo điều kiện thuận lợi cho tăng trưởng doanh thu công trình kinh doanh trong năm.

Công ty tham gia đấu thầu, ký kết nhiều hợp đồng công trình sản xuất kinh doanh có giá trị lớn. Triển khai thi công các công trình đảm bảo tiến độ, đạt chất lượng và được các Chủ đầu tư đánh giá cao.

Công ty tham gia đấu thầu thực hiện nhiều công trình cào bóc tái sinh nguội mặt đường góp phần khai thác nguồn lực thiết bị xe máy sẵn có.

Bên cạnh đó, các đơn vị nỗ lực thực hiện công tác thanh quyết toán ghi nhận giá trị doanh thu lớn trong năm.

*** Về những khó khăn và hạn chế:**

Nguồn vật liệu cung cấp cho công trình khan hiếm, giá cả vật tư tăng cao (đá, cát, bê tông nhựa) dẫn đến không có vật tư để triển khai thi công một số công trình.

Nhiều công trình vướng mặt bằng thi công chưa triển khai thi công, dừng thi công dẫn đến bị động trong công tác triển khai thi công một số công trình chưa đạt tiến độ như kỳ vọng.

Nghị quyết 198/2025/QH15 đã được Quốc hội thông qua ngày 17 tháng 5 năm 2025 về một số cơ chế, chính sách đặc biệt phát triển kinh tế tư nhân nên Công ty không trực tiếp tham gia đấu thầu thi công được các gói thầu sử dụng ngân sách nhà nước có giá trị dưới 20 tỷ đồng làm sụt giảm doanh thu.

c. Lĩnh vực sản xuất, kinh doanh VLXD:

*** Những mặt làm được:**

Lĩnh vực sản xuất bê tông nhựa nóng, nhũ tương nhựa tiếp tục giúp Công ty chủ động đáp ứng tốt nhu cầu cho các công trình nội bộ, kể cả trong thời điểm khan hiếm vật tư trên thị trường.

Công tác sản xuất VLXD góp phần hoàn thành đạt chất lượng, tiến độ các công trình trọng điểm của Thành phố và cung ứng kịp thời cho nhu cầu sửa chữa thường xuyên, công tác đảm bảo giao thông đường bộ thuộc lĩnh vực cung ứng sản phẩm, dịch vụ công ích.

Bên cạnh đó, Công ty còn tăng cường bán VLXD ra bên ngoài, góp phần tăng doanh thu, lợi nhuận từ lĩnh vực này vượt kế hoạch đề ra năm 2025.

*** Về những khó khăn và hạn chế:**

Giá vật liệu đầu vào như cát, đá liên tục biến động theo chiều hướng tăng khiến cho việc sản xuất gặp nhiều khó khăn; chi phí vận chuyển bê tông nhựa nóng tăng trong khi chi phí vận chuyển Chủ đầu tư thanh toán thấp; sự cạnh tranh gay gắt trên thị trường sản xuất cung ứng bê tông nhựa nóng đã làm doanh thu lĩnh vực này bị sụt giảm đáng kể.

Dây chuyền sản xuất bê tông nhựa nóng đã được công ty đầu tư đã lâu, sử dụng công nghệ lạc hậu, chi phí sản xuất lớn nên hiệu quả sản xuất chưa cao làm giảm tính cạnh tranh của doanh nghiệp. Quý 4/2025, Công ty đã thực hiện đầu tư dây chuyền sản xuất bê tông mới, dự kiến đưa vào hoạt động từ đầu năm 2026.

d. Hoạt động đầu tư:

*** Những mặt làm được:**

Công ty tiếp tục đẩy mạnh công tác đầu tư xe máy, thiết bị phục vụ thi công với mục đích nâng cao năng lực hoạt động sản xuất, thực hiện các biện pháp cơ giới hóa trong sản xuất nhằm đáp ứng nhu cầu vệ sinh môi trường, làm sạch đường phố, tăng mỹ quan đô thị, đảm bảo an toàn trong giao thông và đảm bảo an toàn trong lao động.

Năm 2025, Công ty hoàn thành đầu tư 17 xe máy, thiết bị góp phần tăng cường cơ giới hoá, kịp thời phục vụ các công trình thi công Công ty.

Đã hoàn thành dự án “Đầu tư dây chuyền sản xuất Bê tông nhựa nóng 240 tấn/giờ thay thế dây chuyền cũ” và đang chạy thử đưa vào sử dụng.

Đang tiếp tục triển khai đầu tư xe cào bóc mặt đường W150F, W200F; xe sơn đường, xe xóa vạch sơn đường; đầu tư các xe đầu kéo, xe tải, xe trải bê tông nhựa, ... để phục vụ sản xuất kinh doanh.

II. Công tác lao động – tiền lương:

1. Công tác lao động:

Công ty đã luôn quan tâm đến việc nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động. Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách, thực hiện trích nộp BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động đảm bảo đầy đủ, kịp thời theo đúng quy định của Nhà nước.

2. Công tác pháp chế + an toàn lao động:

Công ty đặc biệt chú trọng đến việc đảm bảo an toàn lao động cho người lao động, trang bị đầy đủ và đúng chế độ các trang bị bảo hộ lao động, cấp phát bồi dưỡng độc hại cho công nhân lao động. Đồng thời công ty đã mua bảo hiểm an toàn cá nhân cho toàn bộ người lao động.

Công ty thường xuyên tổ chức kiểm tra an toàn vệ sinh lao động ở các đơn vị thi công.

Đảm bảo bảo vệ trật tự, an ninh, phòng cháy chữa cháy tại các văn phòng, kho bãi công ty thực hiện tốt, không để xảy ra sự cố trong năm 2025.

B. PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2026:

I. Đánh giá tình hình năm 2026:

1. Thuận lợi:

- Trong năm 2026 mở ra nhiều thuận lợi và cơ hội để công ty đón nhận. Thành phố Hồ Chí Minh tiếp tục thực hiện các Chương trình đột phá, nhiệm vụ phát triển Thành phố Hồ Chí Minh đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045; Chính phủ tiếp tục đẩy mạnh giải ngân đầu tư công; thực hiện Nghị quyết 98/2023/QH15 về thí điểm một số cơ chế, chính sách đặc thù phát triển Thành phố Hồ Chí Minh; nguồn vốn đầu tư cho phát triển hạ tầng đa dạng và phân bổ nhiều chủ đầu tư.

- Trong những năm qua, Công ty tiếp tục triển khai thi công các công trình đảm bảo tiến độ, chất lượng, mỹ quan đô thị được các Chủ đầu tư đánh giá cao và ngày càng nâng cao uy tín của Công ty trên thị trường Thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh lân cận. Đây là một thuận lợi giúp công ty tìm kiếm thêm nhiều công trình thi công trong năm 2026 và các năm tiếp theo.

- Việc thay đổi địa giới hành chính khi sáp nhập tỉnh Bình Dương (cũ) và Bà Rịa – Vũng Tàu (cũ) vào Thành phố giúp không gian đô thị được mở rộng, nhu cầu kết nối hạ tầng tăng lên mở ra nhiều cơ hội cho công ty trong lĩnh vực xây dựng cầu, đường bộ, hạ tầng giao thông.

- Các hợp đồng cung cấp dịch vụ quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ giai đoạn 2025-2027 giúp Công ty ghi nhận doanh thu năm 2026.

- Một số hợp đồng chuyển tiếp công trình kinh doanh sang năm 2026 giúp Công ty chủ động thực hiện để ghi nhận doanh thu năm 2026.

2. Khó khăn:

Bên cạnh những thuận lợi trên, hiện nay có những khó khăn mà công ty đã, đang và sẽ gặp phải như sau:

- Tình hình chính trị thế giới đang bất ổn, có nhiều biến động làm vận tải toàn cầu bị gián đoạn, nguồn cung giảm, giá vật tư dầu, nhựa đặc biến động theo chiều hướng tăng làm tăng chi phí, giảm lợi nhuận.

- Nguồn vốn các hợp đồng cung cấp dịch vụ quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ năm 2026 bị giảm do: Giá trị vốn giao năm 2026 giảm do tiết kiệm 10% để cải cách tiền lương và 10% an sinh xã hội theo NQ số 245/2025/QH15; giá trị hợp đồng gói thầu Trung tâm Thủ Đức cũ dự kiến giảm vốn do bàn giao tài sản về các phường theo Quyết định số 684/QĐ-SXD-BTKT ngày 13/02/2026.

- Thị trường cạnh tranh ngày càng gay gắt, các nhà thầu có tỷ lệ giảm giá gói thầu cao nên Công ty gặp nhiều khó khăn trong việc tìm kiếm công trình thi công.

- Chi phí vận chuyển bê tông nhựa nóng tăng, trạm sản xuất cự ly xa công trình trong khi chi phí vận chuyển Chủ đầu tư thanh toán thấp.

II. Phương hướng sản xuất, kinh doanh năm 2026:

Từ kết quả sản xuất kinh doanh đạt được trong năm 2025 và dự báo tình hình trong năm 2026, Công ty cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn xây dựng phương hướng sản xuất, kinh doanh năm 2026 như sau:

1. Mục tiêu:

- Hoàn thành các chỉ tiêu tài chính năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông giao.
- Bảo toàn và phát triển nguồn vốn của doanh nghiệp.
- Giữ vững thương hiệu, đảm bảo sự ổn định trong hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển bền vững.

- Khai thác có hiệu quả hệ thống xe máy thiết bị sẵn có của Công ty. Đầu tư các dự án có hiệu quả.

- Chăm lo, nâng cao chất lượng cuộc sống cho người lao động; thực hiện tốt các chính sách, chế độ đối với người lao động, đảm bảo thu nhập người lao động.

2. Các giải pháp thực hiện nhiệm vụ cụ thể:

a. Lĩnh vực cung cấp dịch vụ quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ:

- Thực hiện hoàn thành đảm bảo chất lượng, tiến độ khối lượng năm 2026 được Chủ đầu tư giao của các hợp đồng Cung cấp dịch vụ quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ.

- Chủ động kết nối, tiếp cận, tham gia duy tu đường bộ, xây dựng hạ tầng kỹ thuật, thoát nước trên địa bàn Tp.HCM và các tỉnh lân cận.

- Tăng cường công tác tuần tra, kiểm tra hệ thống giao thông đường bộ trên địa bàn Công ty được giao quản lý, đảm bảo phát hiện và báo cáo kịp thời, chính xác các sự cố xảy ra trên đường, nhanh chóng khắc phục các sự cố để đảm bảo ATGT. Tập trung công tác vệ sinh mặt đường, cơ giới hóa hiện đại hóa việc thi công.

- Nhanh công tác lập hồ sơ hoàn công, thanh quyết toán để sớm thu hồi vốn cho Công ty và đáp ứng tiến độ giải ngân của Chủ đầu tư.

- Nghiên cứu áp dụng khoa học, công nghệ, vật liệu mới vào trong công tác quản lý, bảo dưỡng hệ thống đường bộ nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao trong thời kỳ mới.

b. Công trình kinh doanh:

- Giữ vững thương hiệu Công ty, quan tâm khai thác thị trường các chủ đầu tư có vốn ngoài ngân sách, các đơn vị đầu tư hạ tầng Thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh lân cận;

- Khai thác lĩnh vực công trình đường thủy; Tiếp tục tham gia lĩnh vực công trình cầu, chiếu sáng, cây xanh ...

- Nâng cao năng lực, kinh nghiệm của Công ty để sẵn sàng tham gia các dự án đầu tư quy mô lớn, phức tạp.

- Tăng cường công tác tiếp thị, xây dựng thương hiệu.

- Nghiên cứu xây dựng các cơ chế quản lý tài chính phù hợp để hỗ trợ và nâng cao hiệu quả kinh doanh của các xí nghiệp nói riêng và toàn Công ty nói chung.

- Phát huy vai trò, trách nhiệm của các cá nhân đứng đầu các đơn vị trực thuộc trong công tác tìm kiếm, triển khai thi công công trình.

- Tham gia đấu thầu và thi công các công trình điện lực, viễn thông, cấp nước để tăng năng lực kinh nghiệm thi công cho lĩnh vực này.

- Đẩy nhanh tiến độ, đảm bảo chất lượng thi công, tập trung công tác nghiệm thu, thanh quyết toán khối lượng đã thi công hoàn thành nhằm ghi nhận doanh thu và thu hồi vốn.

c. Kinh doanh VLXD:

- Thực hiện tốt công tác sản xuất, cung cấp bê tông nhựa, nhũ tương nhựa phục vụ công tác thi công nội bộ.

- Các đơn vị sản xuất tăng cường tìm kiếm thêm thị trường, đối tác; bố trí nhân sự quản lý, tiếp thị có năng lực.

- Khai thác có hiệu quả trạm sản xuất bê tông nhựa công suất 320T/h mới đầu tư; Chú trọng công tác đảm bảo và nâng cao chất lượng sản phẩm; Xây dựng cơ cấu giá thành hợp lý nhằm tăng sức cạnh tranh.

d. Kinh doanh, khai thác hệ thống xe máy thiết bị:

- Thực hiện tốt công tác quản lý, bảo dưỡng hệ thống xe máy thiết bị.

- Điều phối xe máy, thiết bị đảm bảo nhu cầu sản xuất kinh doanh của công ty. Đồng thời mở rộng thị trường cho thuê bên ngoài.

- Khai thác xe máy, thiết bị sẵn có một cách hiệu quả nhất.

e. Về công tác lao động tiền lương, phát triển nguồn nhân lực:

- Cố gắng chăm lo, nâng cao thu nhập người lao động, thực hiện tốt các chính sách, chế độ đối với người lao động.

- Nghiên cứu xây dựng chính sách để thu hút nguồn nhân lực có chuyên môn cao và kế hoạch đào tạo cán bộ tại chỗ để sẵn sàng đảm nhận mọi công trình theo nhu cầu của Công ty không những trong năm 2026 mà cho cả trong dài hạn, đặc biệt là chỉ huy trưởng công trình.

- Tổ chức lớp đào tạo nhằm nâng cao trình độ nhân sự, xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao.

f. Công tác an toàn lao động, an ninh trật tự:

- Đảm bảo an toàn cho người lao động, trang bị đầy đủ và đúng chế độ các trang bị bảo hộ lao động. Thường xuyên tổ chức kiểm tra an toàn vệ sinh lao động ở công trường các đơn vị thi công.

- Đảm bảo an toàn giao thông, bố trí rào chắn, biển báo, người hướng dẫn giao thông ... đầy đủ trong suốt quá trình thi công.

- Đảm bảo trật tự, an ninh, phòng cháy chữa cháy tại các văn phòng, kho bãi Công ty, không để xảy ra sự cố mất an ninh, cháy nổ.

g. Về công tác đầu tư xe máy, thiết bị:

- Chú trọng việc đầu tư xe máy thiết bị phục vụ thi công, với mục đích nâng cao năng lực hoạt động sản xuất, thực hiện các biện pháp cơ giới hóa trong sản xuất, nhằm đáp ứng các nhu cầu vệ sinh môi trường, làm sạch đường phố, đảm bảo an toàn trong giao thông và mỹ quan đô thị, góp phần tăng doanh thu, bảo toàn vốn...

- Đẩy nhanh công tác đầu tư các máy móc, thiết bị công nghệ cao như máy cào bóc mặt đường mới W150F, W200F sớm đưa vào hoạt động.

- Thường xuyên rà soát hệ thống xe máy thiết bị, thực hiện thanh lý các thiết bị xe máy đã hư hỏng nặng, đã hoàn tất trích khấu hao, sử dụng không hiệu quả đồng thời sẽ nghiên cứu đầu tư mới các xe máy thiết bị chuyên dùng phục vụ cho công tác thi công, nhằm tăng cường năng lực và mở rộng thị trường kinh doanh (xe đào, xe lu, xe thảm BTN, xe tải, xe sơn đường ...)

3. Các chỉ tiêu doanh thu, tài chính năm 2026:

Đơn vị: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ Kế hoạch 2026/ Kế hoạch 2025 (%)
	(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)
1	Doanh thu	1.010,000	1.111,000	110,00%
2	Lợi nhuận (sau thuế)	23,806	26,281	110,40%
3	Cổ tức (% x VDL)	7,0%	7,7%	110,00%

(Ghi chú: Lợi nhuận sau thuế đã trích quỹ KHCVN)

Giải trình về các chỉ tiêu:

- Đối với chỉ tiêu doanh thu 1.111,00 tỷ đồng năm 2026 được xây dựng trên quy mô nguồn vốn và dự báo tình hình kinh tế xã hội năm 2026. Cụ thể:

+ Đối với lĩnh vực cung cấp dịch vụ quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ: Trong năm 2026 thực hiện hợp đồng giai đoạn 2025-2027 với giá trị thấp hơn năm 2025; Doanh thu lĩnh vực này giảm bởi chủ trương UBND Thành phố Hồ Chí Minh về phân cấp một số tuyến cho phường, xã quản lý; chủ trương tiết kiệm 10% để cải cách tiền lương và 10% an sinh xã hội theo NQ số 245/2025/QH15; Chi phí vật tư đầu vào tăng, chi phí vận chuyển cao trong khi chủ đầu tư thanh toán thấp hơn.

+ Trong lĩnh vực công trình kinh doanh: Thị trường có sự cạnh tranh gay gắt, các nhà thầu giảm giá gói thầu cao nên việc tìm kiếm công trình thi công ngày càng khó khăn. Nhiều công trình vướng mặt bằng, khan hiếm vật liệu (cát, đá ...) nên chưa triển khai thi công được hoặc thi công chậm. Tuy nhiên Công ty cố gắng thực hiện hoàn thành kế hoạch đề ra.

+ Đối với lĩnh vực kinh doanh VLXD: Hiện nay thị trường kinh doanh VLXD có sự cạnh tranh của nhiều nhà sản xuất, giá vật tư đầu vào (dầu, nhựa đặc, cát, đá ...) biến động theo chiều hướng tăng do bất ổn chính trị thế giới. Bên cạnh sản xuất VLXD phục vụ cho thi công nội bộ, Công ty còn tăng cường bán ra bên ngoài nhằm tăng doanh thu từ lĩnh vực này.

- Về chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế năm 2026: Được xây dựng theo dự báo tình hình sản xuất kinh doanh cho năm 2026. Công ty phấn đấu mức lợi nhuận sau thuế năm 2026 ước đạt 26,281 tỷ đồng.

- Về mức chi trả cổ tức: Tùy thuộc kết quả kinh doanh năm 2026, Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn sẽ cố gắng đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức không thấp hơn 7,7%/vốn điều lệ của Công ty.

Trên đây là kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Hội đồng quản trị;
- Ban Tổng Giám đốc;
- Ban Kiểm soát;
- Các phòng ban;
- Lưu: VT.



Hoàng Anh Giao



BÁO CÁO

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG SÀI GÒN NĂM 2025

Thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn, Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

I. Về nhân sự:

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn nhiệm kỳ 2021 – 2026 bao gồm 05 người:

1. Ông Hoàng Ngọc Hưng – đại diện 4.560.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 16% vốn điều lệ của công ty; hiện đang giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị công ty.

2. Ông Hoàng Anh Giao – đại diện 4.275.000 cổ phần và nắm giữ 2.137 cổ phần chiếm tỷ lệ 15,01% vốn điều lệ của công ty; hiện đang giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị công ty.

3. Ông Võ Anh Tú – đại diện 4.275.000 cổ phần và nắm giữ 22.087 cổ phần chiếm tỷ lệ 15,08% vốn điều lệ của công ty; hiện đang giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị công ty

4. Ông Trần Thanh Hưng nắm giữ 510.048 cổ phần, tương đương 1,79% vốn điều lệ; giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị công ty.

5. Ông Nguyễn Danh Thụ, nắm giữ 203 cổ phần, tương đương 0,001% vốn điều lệ; giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị công ty.

II. Về thực hiện nhiệm vụ:

1. Về kết quả sản xuất kinh doanh của công ty năm 2025:

Sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn thông qua Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025, trong đó có phương hướng sản xuất kinh doanh năm 2025 và giao cho HĐQT tổ chức triển khai thực hiện Nghị quyết, HĐQT đã xác định chiến lược, mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh và giao cho Tổng Giám đốc điều hành, triển khai thực hiện. Trong năm qua, HĐQT thực hiện tốt chức năng giám sát để đảm bảo kết quả đạt được từ công tác điều hành của Tổng Giám đốc theo đúng mục tiêu, định hướng và kế hoạch đã đề ra. Đồng thời, HĐQT đã có chủ trương giải quyết kịp thời những vướng mắc, khó khăn từ thực tế.

Năm 2025, Thành phố Hồ Chí Minh còn nhiều khó khăn, nền kinh tế hồi phục chậm, bên cạnh đó tình hình chính trị thế giới vẫn bất ổn gây ra suy thoái trầm trọng và khủng hoảng kinh tế toàn cầu, có khả năng tác động lâu dài đến kinh tế trong nước.



Nhưng dưới sự chỉ đạo và định hướng của Hội đồng quản trị Công ty, sự nỗ lực của tập thể Ban điều hành Công ty và người lao động; Công ty đã thực hiện tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025, đảm bảo các mục tiêu đã đề ra trong năm về doanh thu, lợi nhuận, tỷ lệ chia cổ tức. Chỉ tiêu doanh thu, kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2025 của Công ty đạt được như sau:

Đơn vị: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025 (ước tính)	Tỷ lệ hoàn thành (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(4)/(3)
1	Doanh thu	1.010,000	2.471,863	244,74%
2	Lợi nhuận (sau thuế)	23,806	45,601	191,55%
3	Cổ tức (% x VĐL)	7,0%	12,0%	171,43%

(Ghi chú: Theo số liệu BCTC hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán)

(*) cổ tức dự kiến năm 2025 trình ĐHĐCĐ

2. Về hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng quyền hạn và nghĩa vụ theo quy định tại Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;

Các thành viên Hội đồng quản trị được phân công cụ thể theo từng lĩnh vực để thẩm tra các nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị nhằm đưa ra các Nghị quyết, Quyết định, đồng thời giám sát, chỉ đạo và đôn đốc công ty triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT theo từng lĩnh vực được phân công.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã duy trì được việc họp định kỳ hoặc đột xuất nhằm bàn bạc, trao đổi, thống nhất và kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tại từng thời điểm, từng giai đoạn. Việc tổ chức các phiên họp của HĐQT đảm bảo được thực hiện theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

Hội đồng quản trị đã tổ chức **05** cuộc họp bàn bạc, thảo luận và biểu quyết các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty. Ngoài ra, HĐQT cũng tổ chức nhiều phiên họp dưới hình thức lấy ý kiến biểu quyết của các thành viên HĐQT bằng văn bản để chỉ đạo định hướng các vấn đề quan trọng, cấp thiết.

Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành **37** Nghị quyết với sự biểu quyết thống nhất cao 100% ý kiến của các thành viên Hội đồng quản trị (*phụ lục đính kèm*).

3. Về thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát

3.1 Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát cụ thể như sau:

Đv tính: đồng

STT	Tên	Chức vụ	Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025	Thù lao Thực hiện	Ghi chú
I	Thù lao Hội đồng quản trị:		534.000.000	534.000.000	
1	Hoàng Ngọc Hung	Chủ tịch HĐQT	188.400.000	188.400.000	
2	Hoàng Anh Giao	Thành viên HĐQT	86.400.000	86.400.000	
3	Võ Anh Tú	Thành viên HĐQT	86.400.000	86.400.000	
4	Trần Thanh Hung	Thành viên HĐQT	86.400.000	86.400.000	
5	Nguyễn Danh Thụ	Thành viên HĐQT	86.400.000	86.400.000	
II	Thù lao Ban Kiểm soát:		630.000.000	630.000.000	
6	Nguyễn Minh Đức	Trưởng Ban kiểm soát	507.600.000	507.600.000	
7	Nguyễn Ngọc Duy	Kiểm soát viên	61.200.000	61.200.000	
8	Bùi Thống Nhất	Kiểm soát viên	61.200.000	61.200.000	
III	Thù lao Người phụ trách quản trị công ty kiêm thư ký HĐQT:		55.200.000	55.200.000	
9	Đỗ Thị Thùy Linh	Người phụ trách quản trị công ty kiêm thư ký HĐQT	55.200.000	55.200.000	
	Tổng cộng:		1.219.200.000	1.219.200.000	

Mức thù lao trên đây được thực hiện theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2025 số 01/2025/NQ-ĐHCĐ vào ngày 25/4/2025, HĐQT kính báo cáo để Quý cổ đông nắm rõ.

3.2 Chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2025:

TT	Nội dung	Kế hoạch	Thực hiện
	Chi phí hoạt động Hội đồng quản trị Công ty	1.340.055.000	1.118.048.705

4. Về công tác giám sát của Hội đồng quản trị đối với hoạt động của Ban điều hành:

Trong năm 2025, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt các nhiệm vụ được giao. Thông qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh của đơn vị và đề xuất các giải pháp, chính sách phù hợp với Hội đồng quản trị để giải quyết những khó khăn vướng mắc của doanh nghiệp. Ban Tổng Giám đốc cũng xây dựng

kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư và đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả.

Nhìn chung, HĐQT công ty đã thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; thực hiện đúng quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT theo quy định của Điều lệ công ty và Luật doanh nghiệp.

III. Định hướng và kế hoạch của Hội đồng quản trị năm 2026:

Mục tiêu:

- Hoàn thành chỉ tiêu tài chính năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông giao.
- Bảo toàn và phát triển nguồn vốn của doanh nghiệp.
- Thực hiện tốt hợp đồng đã ký kết với các đối tác. Đảm bảo sự ổn định trong hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển bền vững.
- Khai thác có hiệu quả hệ thống xe máy, thiết bị sẵn có của Công ty.
- Chăm lo, nâng cao chất lượng cuộc sống cho người lao động; thực hiện tốt các chính sách, chế độ đối với người lao động.

Tổng hợp các chỉ tiêu doanh thu, tài chính năm 2026:

Đơn vị: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ Kế hoạch 2026/ Kế hoạch 2025 (%)
	(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)
1	Doanh thu	1.010,000	1.111,000	110,00%
2	Lợi nhuận (sau thuế)	23,806	26,281	110,40%
3	Cổ tức (% x VDL)	7,0%	7,7%	110,00%

(Ghi chú: Lợi nhuận sau thuế đã trích quỹ KHCN)

IV. Báo cáo về các giao dịch

Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó: Không có

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét có ý kiến.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ
- HĐQT, BKS
- Ban điều hành
- Lưu P.TC-HC, P. PC-TL

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Hoàng Ngọc Hưng

**MỤC LỤC THÔNG KÊ NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG SÀI GÒN
NĂM 2025**

STT	Nội dung	Số hiệu	Ngày ban hành	Ghi chú
1	Nghị quyết về thông qua quỹ khen thưởng đột xuất cho Người điều hành và Trưởng ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn.	01/NQ- HĐQT-CTGTSG	10/01/2025	
2	Nghị quyết về thông qua Kế hoạch nguồn và tạm chi tiền thưởng của tập thể người quản lý Công ty năm 2024.	02/NQ- HĐQT-CTGTSG	10/01/2025	
3	Nghị quyết về thông qua chủ trương thực hiện dự án “Đầu tư dây chuyền sản xuất Bê tông nhựa nóng 240 tấn/giờ thay thế dây chuyền cũ” Địa điểm: Phân khu D1, Phường Phước Tân, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai.	03/ NQ- HĐQT-CTGTSG	14/01/2025	
4	Nghị quyết về phê duyệt dự toán các gói thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư và kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án “Đầu tư dây chuyền sản xuất Bê tông nhựa nóng 240 tấn/giờ thay thế dây chuyền cũ” – Địa điểm: Phân khu D1, Phường Phước Tân, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai.	04/ NQ- HĐQT-CTGTSG	14/01/2025	
5	Nghị quyết về thông qua chủ trương cho phép kết thúc dự án “Di dời trạm bê tông nhựa nóng và trạm nhũ tương của công ty Cổ phần công trình giao thông Sài Gòn từ Ấp Thái bình, Phường Long Bình, Quận 9, Tp.HCM về địa điểm phân khu D1, Phường Phước Tân, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai” và nghiệm thu, thanh quyết toán các hạng mục, khối lượng và công việc đã thực hiện.	05/ NQ- HĐQT-CTGTSG	14/01/2025	
6	Nghị quyết về phê duyệt Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án “Đầu tư dây chuyền sản xuất Bê tông nhựa nóng	06/ NQ- HĐQT-CTGTSG	14/02/2025	

509
G T
HÀN
GIAO
GÒ
HỒ

	240 tấn/giờ thay thế dây chuyền cũ” tại địa điểm: Phân khu D1, Phường Phước Tân, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai.			
7	Nghị quyết về phê duyệt dự toán các gói thầu và kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn thiết kế bản vẽ thi công và dự toán xây dựng. Dự án: “Đầu tư dây chuyền sản xuất Bê tông nhựa nóng 240 tấn/giờ thay thế dây chuyền cũ” tại địa chỉ - phân khu D1, Phường Phước Tân, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai.	07/NQ-HĐQT-CTGTSG	14/02/2025	
8	Nghị quyết về việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.	08/NQ-HĐQT-CTGTSG	03/3/2025	
9	Nghị quyết về việc thông qua các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.	09/NQ-HĐQT-CTGTSG	24/3/2025	
10	Nghị quyết v/v thông qua tiền lương của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng.	10/NQ-HĐQT-CTGTSG	24/3/2025	
11	Nghị quyết về việc thông qua việc điều chỉnh, bổ sung Quy định đánh giá nâng lương và chuyển xếp lương theo chức danh công việc cho người lao động của Quy chế trả lương, trả thưởng, nâng lương, chuyển xếp lương của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn.	11/NQ-HĐQT-CTGTSG	10/4/2025	
12	Nghị quyết về việc thông qua khoản vay theo các hợp đồng hạn mức tín dụng năm 2024-2025.	12/NQ-HĐQT-CTGTSG	29/4/2025	
13	Nghị quyết về việc phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công - dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn sau thiết kế bản vẽ thi công Dự án “Đầu tư dây chuyền sản xuất Bê tông nhựa nóng 240 tấn/giờ thay thế dây chuyền cũ” Địa điểm: phân khu D1, Phường Phước Tân, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai.	13/NQ-HĐQT-CTGTSG	29/4/2025	
14	Nghị quyết về việc phê duyệt điều chỉnh dự toán gói thầu giai đoạn thiết kế bản vẽ thi công và dự toán xây dựng và phê duyệt dự toán các gói	14/NQ-HĐQT-CTGTSG	29/4/2025	

	thầu giai đoạn sau thiết kế bản vẽ thi công Dự án “Đầu tư dây chuyền sản xuất Bê tông nhựa nóng 240 tấn/giờ thay thế dây chuyền cũ”Địa điểm: Phân khu D1, Phường Phước Tân, Thành Phố Biên Hòa, Tỉnh Đồng Nai.			
15	Nghị quyết về việc thông qua Chương trình công tác của Hội đồng quản trị năm 2025.	15/NQ-HĐQT-CTGTSG	16/5/2025	
16	Nghị quyết về việc thông qua việc quyết toán, phân phối tiền thưởng Người điều hành, Ban Kiểm soát và Người quản lý Công ty năm 2024.	16/NQ-HĐQT-CTGTSG	16/5/2025	
17	Nghị quyết về việc chi trả cổ tức năm 2024 bằng tiền mặt cho cổ đông.	17/NQ-HĐQT-CTGTSG	20/5/2025	
18	Nghị quyết về việc thông qua việc tái ký các hợp đồng tín dụng hạn mức năm 2025 với Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam- Chi nhánh Tp.HCM.	18/NQ-HĐQT-CTGTSG	23/5/2025	
19	Nghị quyết về việc thông qua việc ký kết các hợp đồng cấp tín dụng năm 2025 với Ngân hàng TMCP Quốc tế Việt Nam- Chi nhánh Quận 10.	19/NQ-HĐQT-CTGTSG	23/5/2025	
20	Nghị quyết về việc thông qua việc tái ký các hợp đồng cấp tín dụng năm 2025 với Ngân hàng TMCP Quân Đội – Chi nhánh Bắc Sài Gòn.	20/NQ-HĐQT-CTGTSG	23/5/2025	
21	Nghị quyết về việc thông qua việc ký kết các hợp đồng cấp tín dụng năm 2025 với Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam- Chi nhánh Sài Gòn.	21/NQ-HĐQT-CTGTSG	23/5/2025	
22	Nghị quyết về việc chọn đơn vị kiểm toán năm 2025.	22/NQ-HĐQT-CTGTSG	23/5/2025	
23	Nghị quyết về việc chấp thuận ký kết hợp đồng hợp tác kinh doanh với người có liên quan.	23/NQ-HĐQT-CTGTSG	23/5/2025	
24	Nghị quyết thông qua việc bổ sung Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.	24/NQ-HĐQT-CTGTSG	17/7/2025	
25	Nghị quyết về nhân sự Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông số 1.	25/NQ-HĐQT-CTGTSG	31/7/2025	

07-C
HÔNG
V
CHI M

26	Nghị quyết về thông qua phương án cấp tín dụng Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông số 1 tại Ngân hàng TMCP Quân đội – CN Bắc Sài Gòn.	26/NQ-HĐQT-CTGTSG	08/8/2025	
27	Nghị quyết về việc chấp thuận cho Công ty được vay vốn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam.	27/NQ-HĐQT-CTGTSG	25/8/2025	
28	Nghị quyết về việc chấp thuận cho Công ty được vay vốn tại Ngân hàng TMCP Quân Đội – Chi nhánh Bắc Sài Gòn.	28/NQ-HĐQT-CTGTSG	25/8/2025	
29	Nghị quyết về việc thông qua chủ trương thực hiện “Đầu tư mua sắm 01 máy cào bóc có bề rộng trống cào 1,5m”.	29/NQ-HĐQT-CTGTSG	29/9/2025	
30	Nghị quyết về thông qua việc tăng vốn điều lệ của Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông số 1.	30/NQ-HĐQT-CTGTSG	30/9/2025	
31	Nghị quyết về thông qua việc điều chỉnh, bổ sung và ban hành Quy chế tổ chức bộ máy của Công ty.	31/NQ-HĐQT-CTGTSG	08/10/2025	
32	Nghị quyết về phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật và kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án “Đầu tư mua sắm 01 máy cào bóc có bề rộng trống cào 1,5m”.	32/NQ-HĐQT-CTGTSG	15/10/2025	
33	Nghị quyết về phê duyệt dự toán các gói thầu dự án “ “Đầu tư mua sắm 01 máy cào bóc có bề rộng trống cào 1,5m”.	33/NQ-HĐQT-CTGTSG	15/10/2025	
34	Nghị quyết về thông qua việc ban hành Quy chế tổ chức bộ máy của Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông số 1.	34/NQ-HĐQT-CTGTSG	06/11/2025	
35	Nghị quyết về việc chấp thuận ký kết hợp đồng tín dụng và hợp đồng thế chấp tài sản với người có liên quan.	35/NQ-HĐQT-CTGTSG	07/11/2025	

36	Nghị quyết về thông qua việc thành lập và phê duyệt Điều lệ Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông số 2.	36/NQ-HĐQT-CTGTSG	18/11/2025	
37	Nghị quyết về việc thông qua việc điều chỉnh hệ thống thang bảng lương theo Nghị định 293/2025/NĐ-CP ngày 10/11/2025 của Chính phủ theo đề xuất của Tổng Giám đốc Công ty tại Tờ trình số 35/TTr- CTGTSG ngày 22/12/2025.	37/NQ-HĐQT-CTGTSG	31/12/2025	



Số: 38/BC-BKS

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
Về việc kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động năm 2025
tại Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát ban hành kèm theo Quyết định số 09/QĐ-BKS ngày 19/11/2021 của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;

- Căn cứ Báo cáo tài chính văn phòng, tổng hợp và hợp nhất năm 2025 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán phía Nam (AASCs);

Ban Kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 về kết quả kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động năm 2025 (từ ngày 01/01/2025 đến 31/12/2025) tại Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn như sau:

1. Hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025:

Về nhân sự Ban Kiểm soát: Ban Kiểm soát hiện đang hoạt động gồm có 03 thành viên.

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện các công tác như sau:

1.1. BKS đã duy trì tốt hoạt động theo quy định tại Điều lệ và Quy chế hoạt động của BKS: đã cử thành viên tham dự đầy đủ các Phiên họp thường kỳ của HĐQT; đại diện BKS cũng tham dự các phiên họp giao ban định kỳ của Ban điều hành và một số cuộc họp khác có liên quan để nắm bắt và giám sát tình hình quản trị, điều hành tại Công ty;

1.2. Đã thực hiện các công tác đúng theo kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát, bao gồm: thực hiện kiểm tra, giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty; Giám sát, đánh giá hiệu lực và mức độ tuân thủ quy chế kiểm soát nội bộ, quy chế báo cáo và các quy chế quản trị nội bộ khác của Công ty; Giám sát thẩm định tính hợp pháp, tính hệ thống và trung thực trong công tác kế toán, sổ sách kế toán, trong nội dung báo cáo tài chính, các phụ lục và tài liệu liên quan, báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý và báo cáo khác trước khi trình Đại hội đồng cổ đông hoặc các cơ quan nhà nước có liên quan;

1.3. Đã xem xét, thẩm tra các Báo cáo tài chính văn phòng, Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất hàng quý tại Công ty, các Báo cáo tài chính văn phòng,

Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất bán niên và cả năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán phía Nam (AASCs);

1.4. Tham gia ý kiến trong việc soạn thảo, xây dựng, điều chỉnh, bổ sung các quy chế, quy định nội bộ để phù hợp với những thay đổi của các quy định pháp luật hiện hành; Thực hiện một số công tác khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

2. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Ban Kiểm soát:

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tiến hành 02 cuộc họp với những nội dung như sau:

2.1. Triển khai Kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát; Phân công nhiệm vụ cho các thành viên BKS;

2.2. Thông qua các báo cáo về việc phân tích, đánh giá tình hình hoạt động và thực hiện các chỉ tiêu tài chính các quý trong năm, bán niên, cả năm 2025;

2.3. Thông qua các tài liệu, báo cáo của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;

3. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát:

3.1. Thù lao của BKS năm 2025:

Tổng thù lao của Ban Kiểm soát trong năm là 630.000.000 đồng, Mức thù lao được thực hiện theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 của ĐHĐCĐ, trong đó bao gồm:

STT	Tên	Chức vụ	Tổng thù lao (đồng)	Ghi chú
1	Nguyễn Minh Đức	Trưởng Ban	507.600.000	TV chuyên trách
3	Nguyễn Ngọc Duy	Thành viên	61.200.000	TV không chuyên trách
4	Bùi Thống Nhất	Thành viên	61.200.000	TV không chuyên trách
	Tổng cộng		630.000.000	

3.2. Chi phí của BKS năm 2025: tuân thủ theo quy định về chi tiêu nội bộ của Công ty.

4. Kết quả giám sát về tình hình hoạt động, việc thực hiện chế độ kế toán, báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh của Công ty.

4.1. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

Qua xem xét Báo cáo tài chính văn phòng, Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất (gọi tắt là “Báo cáo tài chính”) năm 2025 đã được kiểm toán, Ban Kiểm soát có ý kiến như sau:

- Hệ thống kế toán, các chính sách kế toán áp dụng và việc trình bày Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty là phù hợp với chế độ kế toán doanh nghiệp ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC và Thông tư số 202/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và các Thông tư hướng dẫn bổ sung; phù hợp

với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) các văn bản hướng dẫn do Bộ Tài chính ban hành;

- Các chính sách và phương pháp kế toán được áp dụng nhất quán;
- Các chỉ tiêu trên Bảng Cân đối kế toán, Báo cáo kết quả kinh doanh, Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ được thuyết minh rõ ràng với cơ sở tính toán, số liệu chi tiết đầy đủ trên Thuyết minh Báo cáo tài chính. Trên cơ sở kiểm tra, đối chiếu số liệu trên sổ kế toán chi tiết và các thuyết minh trên báo cáo tài chính cho thấy các chỉ tiêu trên báo cáo tài chính được xác định hợp lý và phản ánh trung thực tình hình tài chính của Công ty. Các ước tính và giả định của Công ty khi trình bày báo cáo tài chính là hợp lý và thận trọng.

Qua thẩm định, Ban Kiểm soát chưa phát hiện sai lệch mang tính trọng yếu. Ban Kiểm soát không có bất cứ ý kiến phản đối nào về số liệu trong các Báo cáo tài chính văn phòng, Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty AASCs.

Về hệ thống kế toán:

- Hệ thống kế toán: sổ sách, chứng từ, báo cáo tài chính rõ ràng, kịp thời; công tác quản lý tài sản, vật tư, công nợ chặt chẽ; trích lập dự phòng hợp lý, đầy đủ, phù hợp quy định; công tác kê khai và nộp thuế thực hiện đúng quy định;
- Tổ chức bộ máy kế toán phù hợp quy định; tổ chức thực hiện tốt công tác thanh kiểm tra nội bộ các lĩnh vực tài chính, vật tư, lao động-tiền lương, thiết bị xe máy hàng năm nhằm chấn chỉnh kịp thời các sai sót, nâng cao năng lực quản lý của Công ty;
- Công ty đã tuân thủ thực hiện công bố thông tin đúng quy định về nội dung và tiến độ;

Về hệ thống kiểm soát nội bộ:

Hệ thống kiểm soát nội bộ tại Công ty bao gồm các quy chế, quy định, quy trình... phục vụ cho công tác quản lý, điều hành của Công ty đảm bảo tuân thủ đúng quy định pháp luật và bảo đảm lợi ích hợp pháp của cổ đông. Hệ thống là công cụ hiệu quả giúp Ban lãnh đạo giám sát các hoạt động trong công ty, đảm bảo thực hiện đúng nội quy, quy chế của công ty, kịp thời có các giải pháp cần thiết nhằm đảm bảo cho mọi hoạt động an toàn đúng pháp luật.

4.2. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

Năm 2025, Công ty tiếp tục tổ chức thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh đan xen giữa những thuận lợi và không ít thách thức do sự cạnh tranh ngày càng gay gắt trên thị trường cùng với tình trạng khan hiếm các nguyên liệu đầu vào.... Tuy nhiên Công ty đã vượt qua mọi khó khăn và đạt được những kết quả nổi bật trong thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông giao.

Căn cứ các chỉ tiêu kế hoạch đã được giao tại Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025, tổng hợp kết quả thực hiện năm 2025 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 đã được ĐHCĐ giao (Tỷ đồng)	Thực hiện		Tỷ lệ hoàn thành	
			2025 (Tỷ đồng)	2024 (Tỷ đồng)	So với Kế hoạch năm 2025	So với thực hiện năm 2024
A	B	1	2	3	4=2/1	5=2/3
1	Tổng doanh thu	1.010,00	2.471,86	1.506,57	244,74%	164,07%
2	Tổng chi phí	980,24	2.414,75	1.456,03	246,34%	165,84%
3	Lợi nhuận trước thuế	29,76	57,11	50,54	191,93%	113,01%
4	Thuế TNDN	5,95	11,51	10,12	193,45%	113,78%
5	Lợi nhuận sau thuế	23,81	45,60	40,42	191,55%	112,81%
6	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	8,35%	16,00%	14,18%	191,55%	112,81%

(*) Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán

Căn cứ vào bảng tổng hợp kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh nêu trên, nhận xét thấy Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch các chỉ tiêu tài chính được giao.

Năm 2025 ghi nhận một sự bứt phá mạnh mẽ về quy mô doanh thu và lợi nhuận, vượt xa các mục tiêu đã được ĐHCĐ giao tại Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHCĐ

Tổng doanh thu đạt 2.471,86 tỷ đồng, hoàn thành 244,74% kế hoạch năm và tăng trưởng 64,07% so với thực hiện năm 2024. Đây là mức tăng trưởng rất ấn tượng, cho thấy Công ty đã mở rộng thị phần và triển khai các dự án quy mô lớn thành công. Lợi nhuận sau thuế đạt 45,60 tỷ đồng, đạt 191,55% kế hoạch. Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ tăng mạnh từ 14,18% (năm 2024) lên 16,00% (năm 2025).

Đây là những thành tích vượt bậc của tập thể lãnh đạo và người lao động Công ty đã đạt được trong năm 2025.

4.3. Về chi phí quản lý doanh nghiệp

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2025 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2024 (Tỷ đồng)	Tăng (+) / Giảm (-) (Tỷ đồng)	Tỷ lệ (%)
01	Chi phí nhân viên quản lý	38,41	35,08	3,33	9,49%
02	Chi phí vật liệu quản lý	1,82	1,28	0,54	41,70%
03	Trích quỹ khoa học công nghệ	1,62	-1,43	3,05	-213,30%
04	Chi phí đồ dùng văn phòng	1,59	1,31	0,28	20,95%
05	Chi phí khấu hao TSCĐ	2,70	2,71	-0,01	-0,40%
06	Thuế, phí và lệ phí	0,64	1,12	-0,49	-43,30%
07	Chi phí dự phòng	0,00	6,55	-6,55	-100,00%
08	Hoàn nhập các khoản dự phòng nợ phải thu khó đòi	-8,84	-18,68	9,84	-52,67%
09	Chi phí khác bằng tiền	18,17	7,18	10,99	153,02%
10	Chi phí dịch vụ mua ngoài	7,57	18,45	-10,88	-58,98%
	Cộng	63,68	53,60	10,08	18,80%

4.4. Về một số chỉ tiêu tài chính

4.4.1. Tình hình tài sản và nguồn vốn:

Căn cứ Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán bởi Công ty AASCs, tình hình tài sản và nguồn vốn của Công ty tại ngày 31/12/2025 tóm tắt như sau:

CHỈ TIÊU	Tại ngày 31/12/2025 (Tỷ đồng)	Tại ngày 31/12/2024 (Tỷ đồng)	Tăng/Giảm (Tỷ đồng)	Tỷ lệ Tăng/Giảm
(A)	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)
TÀI SẢN				
A- TÀI SẢN NGẮN HẠN	1.178,25	884,95	293,30	33,14%
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	268,36	276,34	-7,98	-2,89%
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	0,79	0,76	0,02	
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	756,81	484,70	272,11	56,14%
IV. Hàng tồn kho	127,24	98,24	29,00	29,52%
V. Tài sản ngắn hạn khác	25,06	24,91	0,15	0,60%
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	264,90	188,11	76,79	40,82%
I. Các khoản phải thu dài hạn	3,37	5,90	-2,53	-42,90%
II. Tài sản cố định	172,02	175,23	-3,20	-1,83%
1. Tài sản cố định hữu hình	171,78	174,86	-3,08	-1,76%
2. Tài sản cố định thuê tài chính	-	-		
3. Tài sản cố định vô hình	0,25	0,37	-0,12	
III. Bất động sản đầu tư	-	-		
IV. Tài sản dở dang dài hạn	89,51	-	89,51	
V. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	-	-		
VI. Tài sản dài hạn khác	-	6,98	-6,98	-100,00%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	1.443,15	1.073,06	370,10	34,49%
NGUỒN VỐN				
A. NỢ PHẢI TRẢ	1.089,12	737,73	351,39	47,63%
I. Nợ ngắn hạn	1.083,42	733,64	349,78	47,68%
II. Nợ dài hạn	5,70	4,08	1,62	39,65%
B. VỐN CHỦ SỞ HỮU	354,03	335,33	18,70	5,58%
I. Vốn chủ sở hữu	353,11	334,41	18,70	5,59%
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác	0,92	0,92		
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	1.443,15	1.073,06	370,10	34,49%

(*) Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán.

4.4.2. Một số chỉ tiêu phân tích tài chính:

Chỉ tiêu	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 31/12/2024
1. Cơ cấu tài sản và nguồn vốn		
1.1. Cơ cấu tài sản		

Chỉ tiêu	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 31/12/2024
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	81,64%	81,54%
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	18,36%	18,46%
1.2. Cơ cấu nguồn vốn		
- Nợ phải trả/Tổng tài sản	75,47%	68,21%
- Vốn chủ sở hữu/Tổng tài sản	24,53%	31,79%
2. Khả năng thanh toán		
2.1. Khả năng thanh toán hiện hành	1,09	1,21
2.2. Khả năng thanh toán nhanh	0,97	0,77
3. Tỷ suất sinh lợi		
3.1. Tỷ suất lợi nhuận/doanh thu thuần		
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Doanh thu thuần	2,32%	3,37%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,85%	2,69%
3.2. Tỷ suất lợi nhuận/Tổng tài sản		
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản	3,96%	5,10%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	3,16%	4,08%
3.3. Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	16,00%	14,18%

4.4.3. Tình hình công nợ:

STT	Chỉ tiêu	Tại ngày 31/12/2025 (tỷ đồng)	Tại ngày 31/12/2024 (tỷ đồng)	Tăng/Giảm (tỷ đồng)	Tỷ lệ Tăng/Giảm
1	Tổng nợ phải thu	760,18	490,60	269,58	70,76%
	Trong đó				
	Phải thu khách hàng	687,98	369,13	318,85	196,48%
	Dự phòng nợ phải thu	-56,33	-65,17	8,84	-11,37%
2	Tổng nợ phải trả	1.089,12	737,73	351,39	52,02%
	Trong đó				
	Phải trả người bán	398,93	200,58	198,35	171,17%

Nhận xét:

- Tình hình tài chính của Công ty nhìn chung lành mạnh và ổn định; đảm bảo an toàn về khả năng thanh toán; các chỉ tiêu tài chính của Công ty là hợp lý; Vốn chủ sở hữu được bảo toàn.

- Về Chi phí quản lý doanh nghiệp: Trong năm, chi phí quản lý doanh nghiệp ghi nhận mức tăng **18,80%** so với cùng kỳ. Sự gia tăng chủ yếu ở các khoản mục Chi phí nhân viên, Chi phí khác bằng tiền, Trích quỹ khoa học công nghệ; Ngược lại, Công ty đã nỗ lực tối ưu hóa thông qua việc cắt giảm mạnh chi phí dịch vụ mua ngoài và kiểm soát tốt các khoản dự phòng nợ khó đòi. Nhìn chung, việc tăng chi phí quản lý là phù hợp với đà tăng trưởng doanh thu của Công ty trong năm.

- Về Cấu trúc Tài sản

+ Tổng tài sản của Công ty tại ngày 31/12/2025 đạt 1.443,15 tỷ đồng, tăng 34,49% so với đầu năm.

+ Tài sản ngắn hạn (chiếm 81,64% tổng tài sản): Tăng trưởng chủ yếu đến từ các khoản phải thu ngắn hạn (tăng 56,14%, tương ứng tăng hơn 272 tỷ đồng). Việc tập trung tài sản vào các khoản phải thu cho thấy quy mô kinh doanh mở rộng nhưng đồng thời cũng tiềm ẩn rủi ro về dòng tiền.

+ Tài sản dài hạn: Tài sản dở dang dài hạn tăng 89,51 tỷ đồng, cho thấy Công ty đang đầu tư vào các dự án/công trình dài hạn, hứa hẹn tạo ra nguồn thu trong tương lai.

- Về Cấu trúc Nguồn vốn và Đòn bẩy tài chính: Nợ phải trả tăng mạnh 47,63%, chiếm tới 75,47% tổng nguồn vốn (so với mức 68,21% của năm 2024). Điều này cho thấy Công ty đang sử dụng đòn bẩy tài chính cao để tài trợ cho sự tăng trưởng quy mô doanh thu. Tuy nhiên, hệ số Nợ/Tổng tài sản ở mức cao đòi hỏi sự kiểm soát chặt chẽ về áp lực trả nợ ngắn hạn.

- Về các chỉ số tài chính và Khả năng thanh toán

+ Khả năng thanh toán: Hệ số thanh toán hiện hành giảm từ 1,21 xuống 1,09, cho thấy áp lực thanh toán ngắn hạn đang gia tăng. Tuy nhiên, hệ số thanh toán nhanh lại cải thiện đáng kể (từ 0,77 lên 0,97), cho thấy chất lượng tài sản ngắn hạn (không bao gồm hàng tồn kho) vẫn đảm bảo khả năng đáp ứng các nghĩa vụ nợ đến hạn.

+ Hiệu quả sử dụng vốn (ROE): Chỉ số ROE đạt 16,00%, tăng so với năm 2024 (14,18%). Đây là điểm sáng cho thấy hiệu quả sinh lời trên vốn chủ sở hữu của cổ đông vẫn được duy trì và phát triển.

- Đánh giá tình hình công nợ: Một số biến động công nợ trong năm 2025:

+ Phải thu khách hàng: Tăng đột biến 196,48% (đạt 687,98 tỷ đồng). Việc tăng trưởng doanh thu đi kèm với việc nợ đọng từ khách hàng tăng nhanh là một tín hiệu cần quản trị rủi ro thu hồi nợ chặt chẽ hơn.

+ Phải trả người bán: Tăng 171,17% (đạt 398,93 tỷ đồng). Công ty đã tận dụng tốt nguồn vốn từ nhà cung cấp để tài trợ cho hoạt động kinh doanh, tuy nhiên cần lưu ý thanh toán đúng hạn để đảm bảo chuỗi cung ứng.

+ Dự phòng nợ phải thu khó đòi giảm 11,37%, cho thấy công tác xử lý và thu hồi các khoản nợ cũ có hiệu quả. Công ty cần tiếp tục tăng cường quản lý các khoản phải thu khách hàng để tránh những rủi ro phát sinh phải giải quyết công nợ tồn đọng. Đối với khoản dự phòng nợ phải thu đã trích lập, cần tiếp tục đôn đốc các bộ phận liên quan chịu trách nhiệm liên hệ với Chủ đầu tư, khách hàng để thực hiện thu hồi công nợ, nhằm thu hồi vốn, cải thiện chỉ tiêu lợi nhuận Công ty

4.5. Về công tác đầu tư: Trong năm, Công ty đã thực hiện đầu tư máy móc thiết bị xe máy phục vụ sản xuất kinh doanh với tổng giá trị 15,45 tỷ đồng. Bên cạnh đó, trong năm Công ty đã đầu tư mới 01 trạm sản xuất bê tông nhựa nóng với công nghệ tiên tiến hiện đang trong giai đoạn vận hành chạy thử, chuẩn bị nghiệm thu đưa vào sử dụng.

5. Về giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Không có

6. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã thực thi đúng quyền hạn và nghĩa vụ với tinh thần trách nhiệm cao, vì lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông. Ban kiểm soát không thấy có bất kỳ điều gì bất thường trong hoạt động quản trị điều hành của HĐQT, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý.

6.1. Về công tác của Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng các quyền hạn và nghĩa vụ theo quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty;

- HĐQT đã lập chương trình công tác năm 2025 phù hợp với các mục tiêu, định hướng Đại hội đồng cổ đông đã quyết nghị để triển khai các nhiệm vụ cụ thể.

- HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ đúng theo quy chế hoạt động. Trong năm đã tổ chức 05 phiên họp. Các phiên họp HĐQT đã tiến hành đúng theo quy định tại Điều lệ công ty. Nội dung các phiên họp đều thuộc nhiệm vụ và thẩm quyền của HĐQT, làm việc với tinh thần trách nhiệm cao. Ngoài ra, HĐQT cũng tổ chức nhiều phiên họp dưới hình thức lấy ý kiến biểu quyết của các thành viên HĐQT bằng văn bản để chỉ đạo định hướng các vấn đề quan trọng, cấp thiết.

- Trong năm HĐQT đã ban hành 37 nghị quyết với sự biểu quyết thống nhất cao 100% ý kiến của các thành viên Hội đồng quản trị, các nghị quyết, quyết định của HĐQT kịp thời trong định hướng chỉ đạo theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ.

- Giám sát thường xuyên Ban điều hành trong việc triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ và các hoạt động sản xuất kinh doanh.

6.2. Về công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc:

- Ban Tổng Giám đốc đã triển khai nhiệm vụ kịp thời, linh hoạt để đạt kết quả tốt nhất theo đúng định hướng chỉ đạo tại các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

- Thông qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã báo cáo kịp thời tình hình hoạt động kinh doanh và đề xuất các giải pháp, chính sách phù hợp với Hội đồng quản trị để giải quyết những khó khăn vướng mắc của Công ty. Ban Tổng Giám đốc cũng xây dựng kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư và đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả.

6.3. Việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025:

a. Thực hiện các chỉ tiêu tài chính: Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch các chỉ tiêu tài chính, đảm bảo mức chi cổ tức (dự kiến) đúng như Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

b. Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2024 và chi trả cổ tức cho cổ đông:
- Đã thực hiện chi trả cổ tức bằng tiền mặt cho cổ đông; phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2024 đúng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;

c. Lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2025: đã ký hợp đồng với Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán phía Nam (AASCs) để thực hiện kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính trong năm tài chính năm 2025 của Công ty;

7. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và cổ đông

Trong quá trình công tác, Ban Kiểm soát đã được Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

Giữa BKS với HĐQT, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã duy trì được mối quan hệ công tác, phối hợp chặt chẽ, trên nguyên tắc vì lợi ích của Công ty, của toàn thể cổ đông và tuân thủ theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

8. Kết luận:

Trong năm 2025, Ban điều hành đã triển khai nhiệm vụ kịp thời, linh hoạt để đạt kết quả tốt nhất theo đúng định hướng chỉ đạo tại các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị, vượt qua mọi khó khăn, thách thức, nỗ lực hoàn thành tốt mọi chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao, đảm bảo đời sống và thu nhập người lao động.

Tính đến thời điểm 31/12/2025, Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025, tình hình tài chính thể hiện được tính minh bạch và hiệu quả; và với những kết quả đạt được đã cho thấy được sự nỗ lực phấn đấu hết mình của tập thể Ban Lãnh đạo và người lao động Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Để đảm bảo hoàn thành mục tiêu, nhiệm vụ năm 2026 sắp tới, Công ty cần tiếp tục, chú trọng một số nội dung sau:

- Tiếp tục chú trọng công tác nghiệm thu, thanh quyết toán kịp thời đối với các khối lượng đã thi công ngoài hiện trường; Đối với các công trình chậm triển khai do vướng mặt bằng cần tích cực phối hợp với Chủ đầu tư tháo gỡ khó khăn để có thể triển khai thi công sớm;

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác thu hồi, xử lý công nợ;

- Tiếp tục có các giải pháp và chính sách thiết thực để tăng doanh thu, đồng thời thực hiện quản lý tốt chi phí nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao hàng năm góp phần tăng cường năng lực cạnh tranh, phát triển bền vững và bảo toàn vốn;

- Đẩy mạnh xu thế phát triển kinh doanh, tham gia đấu thầu các công trình giao thông trên địa bàn thành phố và các tỉnh thành lân cận; Tăng cường hợp tác, liên doanh, liên kết với các đối tác có uy tín, có năng lực, kinh nghiệm để phát triển sản xuất, cũng như mở rộng thị trường, lĩnh vực mới;

07-C
THÔNG
N
CHÍNH

- Đưa vào vận hành hiệu quả trạm sản xuất bê tông nhựa nóng, trạm nhũ tương đã đầu tư trong năm 2025; Tiếp tục chú trọng công tác đầu tư đổi mới máy móc thiết bị xe máy, có tính trọng điểm với từng hoạt động để có thể đáp ứng được nhu cầu sản xuất kinh doanh, thị hiếu của thị trường và tăng cường năng lực cạnh tranh;

- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ trong các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty như việc phát triển đổi mới công nghệ, đổi mới sản phẩm, hợp lý hóa sản xuất tạo điều kiện để Công ty phát triển bền vững;

- Tiếp tục nghiên cứu xây dựng các cơ chế quản lý tài chính phù hợp để hỗ trợ, chọn lựa và tập trung các nguồn lực nhằm triển khai các dự án có hiệu quả và nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh của các xí nghiệp nói riêng và toàn Công ty nói chung;

- Tiếp tục thực hiện chặt chẽ quản lý chi phí sản xuất kinh doanh để tiết kiệm chi phí quản lý, thực hiện đồng bộ các giải pháp hạ giá thành sản phẩm: xây dựng biện pháp tổ chức thi công, quản lý khối lượng, quản lý giá cả vật tư đầu vào... Bên cạnh đó, cần tăng cường cập nhật biến động giá cả các loại nhiên liệu, nguyên vật liệu chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh để có phân tích, đánh giá các tác động, kịp thời xây dựng các phương án sản xuất kinh doanh và tài chính phù hợp, đạt hiệu quả cao;

- Xây dựng và thực hiện các chính sách phát triển nguồn nhân lực về nâng cao năng lực kinh nghiệm cho đội ngũ chỉ huy trưởng, kỹ thuật thi công để tạo sức cạnh tranh trong quá trình tham gia đấu thầu, sẵn sàng đảm nhận thực hiện mọi công trình và thu hút nguồn nhân lực có chuyên môn cao, tinh gọn bộ máy tổ chức phù hợp với tình hình mới của Công ty.

II. Phương hướng hoạt động năm 2026:

Để thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2026 với những nội dung chính như sau:

- Giám sát việc chấp hành các quy định pháp luật, Điều lệ Công ty, tình hình thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty;

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động quản lý, điều hành theo chức năng nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát;

- Giám sát tình hình thực hiện triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty;

- Xem xét, thẩm định Báo cáo tài chính quý, bán niên và cả năm 2026;

- Giám sát sự phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị và Ban điều hành và Ban Kiểm soát;

- Thu nhận các thông tin, trao đổi với cổ đông và xử lý các vấn đề theo yêu cầu của cổ đông;
- Các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Trên đây là báo cáo về kết quả kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát.

Ban kiểm soát chân thành cảm ơn Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các bộ phận nghiệp vụ đã tạo điều kiện để Ban Kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông Công ty;
- Các Thành viên HĐQT;
- Các Thành viên BKS;
- Lưu TC-HC, BKS.



**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Nguyễn Minh Đức



TỜ TRÌNH

Về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động

Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ:

Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Luật Chứng Khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019;

Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán;

Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11 tháng 9 năm 2025 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán;

Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 hướng dẫn một số điều về quản trị Công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng;

Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Công trình Giao thông Sài Gòn;

Nghị quyết số 04/NQ-HĐQT-CTGTSG ngày 23/03/2026 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thông qua các nội dung trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2026,

Nhằm sửa đổi, bổ sung phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và tình hình thực tế tại doanh nghiệp; Nay, Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc sửa đổi một số nội dung tại Điều lệ Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn ban hành kèm theo Quyết định số 524/QĐ-CTGTSG ngày 19/11/2021. Cụ thể là:

ĐIỀU LỆ HIỆN HÀNH	DỰ THẢO BỔ SUNG, CHỈNH SỬA	GHI CHÚ
- Điểm a Khoản 4 Điều 2: Trụ sở đăng ký của Công ty là: Địa chỉ: 476 Huỳnh Tân Phát, Phường Bình Thuận, Quận 7.	Điều chỉnh thành: Trụ sở đăng ký của Công ty là: Địa chỉ: 476 Huỳnh Tân Phát, Phường Tân Thuận, Tp.HCM.	Theo sắp xếp đơn vị hành chính mới
- Điểm d Khoản 2 Điều 30: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty có thể đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị của công ty khác nhưng không quá năm (05) công ty khác	Điều chỉnh thành: Thành viên Hội đồng quản trị chỉ được đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị hoặc Hội đồng thành viên tại tối đa 05 công ty khác.	Điều 275 NĐ 245/2025/NĐ-CP



<p>- Khoản 1 Điều 30: Tổng số thành viên Hội đồng quản trị không điều hành phải chiếm ít nhất một phần ba (1/3) tổng số thành viên Hội đồng quản trị.</p>	<p>Điều chỉnh thành: <i>Có tối thiểu 01 thành viên không điều hành</i> trong Hội đồng quản trị.</p>	<p>Điều 276 NĐ 245/2025/ NĐ-CP</p>
<p>- Điểm v Khoản 2 Điều 31: Tổ chức đào tạo, tập huấn về quản trị công ty và các kỹ năng cần thiết cho thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác của Công ty.</p>	<p>Điều chỉnh thành: Tổ chức đào tạo, tập huấn về quản trị công ty và các kỹ năng cần thiết cho thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, <i>Người phụ trách quản trị Công ty</i> và người quản lý khác của Công ty</p>	<p>Điều 278 NĐ 245/2025/ NĐ-CP</p>

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên
- Ban kiểm soát
- Lưu: VT, HĐQT.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Hoàng Ngọc Hưng



TỜ TRÌNH

Về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế tổ chức và hoạt động Hội đồng quản trị

Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ:

Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Luật Chứng Khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019

Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán;

Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11 tháng 9 năm 2025 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của luật chứng khoán;

Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 hướng dẫn một số điều về quản trị Công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng;

Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn,

Nghị quyết số 04/NQ-HĐQT-CTGTSG ngày 23/03/2026 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thông qua các nội dung trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2026

Nhằm sửa đổi, bổ sung phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và tình hình thực tế tại doanh nghiệp; Nay, Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc sửa đổi một số nội dung tại Quy chế tổ chức và hoạt động Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn ban hành Quyết định số 12 /QĐ-HĐQT-CTGTSG ngày 19/11/2021 của Hội đồng quản trị Công ty Cổ Phần Công trình Giao thông Sài Gòn. Cụ thể là:

QUY CHẾ HIỆN HÀNH	DỰ THẢO BỔ SUNG, CHỈNH SỬA	GHI CHÚ
- Điểm d Điều 6: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty có thể đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị của công ty khác nhưng không quá năm (05) công ty khác.	Điều chỉnh thành: Thành viên Hội đồng quản trị chỉ được đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị hoặc Hội đồng thành viên tại tối đa 05 công ty khác.	Điều 275 NĐ 245/2025/ NĐ-CP
- Khoản 2 Điều 5: Tổng số thành viên Hội đồng quản trị không điều hành phải chiếm ít nhất một phần ba (1/3) tổng số thành viên Hội	Điều chỉnh thành: Có tối thiểu 01 thành viên không điều hành trong Hội đồng quản trị.	Điều 276 NĐ 245/2025/ NĐ-CP



đồng quản trị.		
<p>Điểm t Khoản 2 Điều 11: Tổ chức đào tạo, tập huấn về quản trị công ty và các kỹ năng cần thiết cho thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác của Công ty.</p>	<p>Điều chỉnh thành: Tổ chức đào tạo, tập huấn về quản trị công ty và các kỹ năng cần thiết cho thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, <i>Người phụ trách quản trị Công ty</i> và người quản lý khác của Công ty</p>	Điều 278 NĐ 245/2025/ NĐ-CP

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên
- Ban kiểm soát
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Hoàng Ngọc Hưng



Số: **03 /TTr- HDQT-CTGTSG**

TP.Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 03 năm 2026

TỜ TRÌNH

**V/v thông qua báo cáo tài chính đã kiểm toán
giai đoạn từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025**

**Kính gửi: - Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần
Công trình Giao thông Sài Gòn**

Báo cáo tài chính cho giai đoạn từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025 của Công ty Cổ phần Công Trình Giao Thông Sài Gòn và Công ty con đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCs), Công ty xin trình bày nguyên văn ý kiến của Kiểm toán viên:

Ý kiến kiểm toán:

Về báo cáo tài chính riêng: “Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính riêng đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ Phần Công trình Giao thông Sài Gòn tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

Về báo cáo tài chính văn phòng: “Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Văn phòng Công ty Cổ Phần Công Trình Giao thông Sài Gòn tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

Về báo cáo tài chính hợp nhất: “Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ Phần Công trình Giao thông Sài Gòn và Công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán giai đoạn từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025. *nh*

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.



Hoàng Ngọc Hưng

Số: 04 /TTr-HĐQT-CTGTSG

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 03 năm 2026

TỜ TRÌNH

Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2025

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần
Công trình Giao thông Sài Gòn**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hoà Xã hội chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;
- Căn cứ Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-CTGTSG ngày 25/04/2025 của Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;
- Căn cứ Nghị quyết số 02/NQ-HĐQT-CTGTSG ngày 29/01/2026 về thông qua kế hoạch nguồn và tạm chi tiền thưởng của Người quản lý năm 2025;
- Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 được Công ty AASCs kiểm toán;
- Căn cứ Nghị quyết số 04/NQ-HĐQT-CTGTSG ngày 23/03/2026 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thông qua các nội dung trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2026,

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

I. Thực hiện phân chia lợi nhuận năm 2025:

1. Kết quả hoạt động năm 2025:

Đơn vị: đồng

STT	Chỉ tiêu	Theo BCTC 2025 kiểm toán (công ty mẹ- BCTC riêng)	Theo BCTC 2025 kiểm toán (hợp nhất)
1	Lợi nhuận trước thuế chưa trích quỹ KHCN	53.963.241.283	58.733.415.859
3	Thuế TNDN hiện hành	10.559.092.658	11.513.127.573
4	Lợi nhuận sau thuế	41.785.251.625	45.601.391.286



2. Lợi nhuận năm 2025 được phân phối như sau:

Đơn vị: đồng


STT	Chỉ tiêu	Số tiền
I	Lợi nhuận trước thuế chưa trích quỹ khoa học công nghệ	53.963.241.283
II	Trích quỹ khoa học công nghệ (3% TNTT)	1.618.897.000
III	Lợi nhuận trước thuế đã trích quỹ khoa học công nghệ	52.344.344.283
IV	Lợi nhuận sau thuế theo Kiểm toán độc lập (được phân phối)	41.785.251.625
1	Chia lãi cho các bên góp vốn liên kết theo quy định của HĐ kinh tế đã ký kết (nếu có)	
2	Bù đắp khoản lỗ của các năm trước đã hết thời hạn được trừ vào lợi nhuận trước thuế theo quy định	
3	Trích quỹ đầu tư phát triển doanh nghiệp	
4	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi (18,15% LNSTPP)	7.585.534.825
4a	Quỹ khen thưởng, phúc lợi NLĐ (75% quỹ KTPL)	5.689.151.119
	Quỹ khen thưởng	3.501.200.000
	Quỹ phúc lợi	2.187.951.119
4b	Quỹ thưởng người quản lý (25% quỹ KTPL) (*) Trong đó Quỹ Thưởng BKS : 522.362.976 đồng	1.896.383.706
5	Lợi nhuận còn lại thực hiện chia cổ tức bằng tiền mặt 12% VDL	34.199.716.800

(*) Quỹ thưởng người quản lý được phân phối cho Người quản lý Công ty, các Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Ban kiểm soát.

Tổng Giám đốc được cân đối/ điều tiết giữa hai Quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi. Số dư Quỹ khen thưởng, phúc lợi được sử dụng cho các năm sau, giao Tổng giám đốc quyết định sử dụng đúng mục đích.

II. Thời gian thanh toán cổ tức:

Trong vòng 6 tháng kể từ ngày Đại hội đồng cổ đông thông qua. Việc chi trả có thể thực hiện thành một hoặc nhiều đợt. Ủy quyền cho Tổng Giám đốc quyết định toàn bộ các vấn đề liên quan đến chi trả cổ tức của năm 2025.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận và có ý kiến. 

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch

Hoàng Ngọc Hưng



Số: 05 /TTr -HDQT-CTGTSG

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 03 năm 2026

TỜ TRÌNH

Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần
Công trình Giao thông Sài Gòn

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;
- Căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;
- Căn cứ Nghị quyết số 04/NQ-HDQT-CTGTSG ngày 23/03/2026 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thông qua các nội dung trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2026,

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 của Công ty như sau:

1. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026:

Đơn vị: đồng

STT	Chỉ tiêu	Số tiền
I	Lợi nhuận trước thuế chưa trích quỹ khoa học công nghệ	34.220.338.000
II	Trích quỹ khoa học và công nghệ (4% x TN tính thuế)	1.368.814.000
III	Lợi nhuận sau thuế phân phối như sau:	26.281.219.280
1	Chia lãi cho các bên góp vốn liên kết theo quy định của HD kinh tế đã ký kết (nếu có)	0
2	Bù đắp khoản lỗ của các năm trước đã hết thời hạn được trừ vào lợi nhuận trước thuế theo quy định	0
3	Trích quỹ đầu tư phát triển doanh nghiệp	0
4	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	4.336.401.000
a	Quỹ khen thưởng, phúc lợi cho NLĐ (75% quỹ KTPL)	
b	Quỹ thưởng người quản lý (25% quỹ KTPL)	
5	Lợi nhuận còn lại chia cổ tức là 7,7% VDL	21.944.818.280



Công ty được trích quỹ khen thưởng phúc lợi năm 2026; trong đó: Quỹ khen thưởng, phúc lợi cho NLD chiếm 75%, Quỹ thưởng người quản lý là 25%. Quỹ thưởng người quản lý được phân phối cho: Người quản lý Công ty, Các Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Ban kiểm soát.

2. Tùy tình hình thực tế, Ban điều hành có thể kiến nghị xin điều chỉnh một số chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2026 cho phù hợp.

3. Trường hợp lợi nhuận sau thuế năm 2026 vượt kế hoạch (sau khi trích quỹ khen thưởng, phúc lợi), Công ty được đề xuất trích quỹ đầu tư phát triển (tỷ lệ trích quỹ tối đa 30% lợi nhuận sau thuế năm 2026) nhưng vẫn đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức trong năm 2026 là 7,7% vốn điều lệ.

Tổng Giám đốc được cân đối/ điều tiết giữa hai Quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi. Số dư Quỹ khen thưởng, phúc lợi được sử dụng cho các năm sau, giao Tổng Giám đốc quyết định sử dụng đúng mục đích.

Nhằm chăm lo kịp thời đời sống cho NLD, tùy tình hình thực tế sản xuất kinh doanh hàng năm, Công ty được tạm trích chi khen thưởng phúc lợi nhưng phải đảm bảo chỉ tiêu chi cổ tức mà Đại hội đồng cổ đông đã giao hàng năm.

4. Quỹ khoa học và công nghệ: Tùy vào tình hình tài chính của Công ty, giao Tổng Giám đốc được chủ động cân đối để hoàn nhập quỹ khoa học và công nghệ của các năm trước đúng quy định

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và chấp thuận các nội dung trên./

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch

Hoàng Ngọc Hưng

Số: 39/TTr-BKS

Tp.Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 03 năm 2026

TỜ TRÌNH

Về việc chọn đơn vị kiểm toán

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Công ty cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;

Căn cứ nhu cầu kiểm toán để phục vụ công bố thông tin;

Để thực hiện việc kiểm toán các báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính trong năm tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

1. Công tác lựa chọn đơn vị kiểm toán do Ban Kiểm soát tiến hành

Ban Kiểm soát đã đề ra tiêu thức để lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập như sau:

- Là đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín, được phép thực hiện kiểm toán cho công ty đại chúng quy mô lớn đảm bảo đủ điều kiện theo quy định tại Điều 6 Thông tư 183/2013/TT-BTC ngày 04/12/2013 của Bộ Tài chính về Kiểm toán độc lập đối với đơn vị có lợi ích công chúng;

- Là đơn vị được thực hiện kiểm toán cho các đơn vị có lợi ích công chúng năm 2026 theo Quyết định số 3830/QĐ-BTC ngày 14/11/2025 của Bộ Tài chính;

- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán do Công ty yêu cầu.

2. Đề xuất của Ban Kiểm soát

Căn cứ các tiêu thức trên, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

2.1. Đại hội đồng cổ đông thông qua danh sách các công ty kiểm toán để lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính trong năm tài chính năm 2026 của Công ty, bao gồm:

- Công ty TNHH Kiểm toán NVA;
- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;
- Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCs);

2.2. Đại hội đồng cổ đông uỷ quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn một trong các công ty kiểm toán trong danh sách trên để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính trong năm tài chính năm 2026 của Công ty./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu TC-HC, BKS.



**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Nguyễn Minh Đức

Số: 07 /TTr-HĐQT-CTGTSG

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 3 năm 2026

**TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
V/v: BẦU THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ,
THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT
CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG SÀI GÒN
NHIỆM KỲ 2026 - 2031**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Luật Chứng Khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019;
- Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn;
- Nghị quyết số 04/NQ-HĐQT-CTGTSG ngày 23/03/2026 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thông qua các nội dung trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2026,

Đến thời điểm hiện nay, nhiệm kỳ của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn hết hạn vào năm 2026;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và chấp thuận việc thực hiện bầu thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2026-2031 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, cụ thể như sau:

- Số lượng thành viên Hội đồng quản trị cần bầu: 05 người.
- Nhiệm kỳ thành viên Hội đồng quản trị bầu: nhiệm kỳ 2026-2031.
- Tiêu chuẩn ứng cử viên tham gia Hội đồng quản trị (Theo Khoản 1 Điều 155 Luật Doanh nghiệp 59/2020/QH14 và Điều 275 Nghị định 155/2020/NĐ-CP)
- Số lượng thành viên Ban Kiểm soát cần bầu là: 03 người.
- Nhiệm kỳ thành viên Ban Kiểm soát bầu: nhiệm kỳ 2026-2031.
- Tiêu chuẩn ứng cử viên tham gia Ban Kiểm soát (Theo Điều 169 của Luật doanh nghiệp 59/2020/QH14 và Điều 286 Nghị định 155/2020/NĐ-CP)

Thông tin chi tiết về các ứng viên đã được gửi đến các cổ đông tại Đại hội, đề nghị Đại hội tiến hành thủ tục bầu cử thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát theo quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Nghị định 155/2020/NĐ-CP và Điều lệ Công ty.



Các nội dung khác liên quan đến bầu cử Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2026 – 2031 được áp dụng theo Quy chế bầu cử Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát tại ĐHCĐ thường niên năm 2026

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua việc bầu thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát như đã trình bày ở trên.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch



Hoàng Ngọc Hưng

